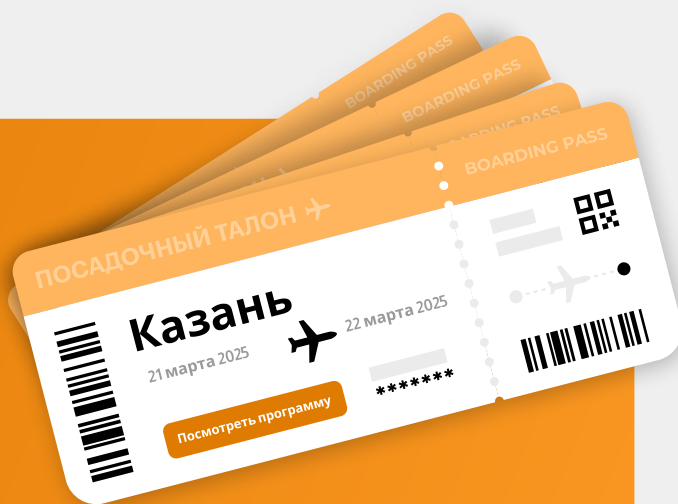


21 - 22 марта

Конгресс Национальной  
Ассоциации финансовых  
директоров

# «Техника финансовой стабильности: как управлять эффективностью бизнеса и команды»



## Программа:

- 09:00 – 09:50    Регистрация участников. Приветственный кофе  
09:50 – 10:00    Приветственное слово организаторов

### Сессия 1. Эффективность бизнеса

- 10:00 – 10:30**    **Антикризисное управление в эпоху турбулентности: стратегия реагирования на риски**  
Надежда Рожкова, руководитель компании в сфере здравоохранения, советник по управлению в среднем бизнесе
- 10:30 – 11:00**    **OKR: как сфокусировать сотрудников на стратегических целях**  
Ирина Сукманюк, основатель, управляющий партнер OKR Academy
- 11:00 – 11:30**    **Бюджетирование: как коллеги составляют достоверный бюджет в условиях неопределенности**  
Александр Обермейстер, финансовый директор Fun&Sun (ex-TUI)
- 11:30 – 12:00**    **Сигнальные показатели: ранняя диагностика финансовых проблем**  
Елена Федорищева, заместитель генерального директора по финансам и экономике «Дороги и мосты», амбассадор НАФД
- 12:00 – 12:30**    **Ликвидность и оборотный капитал: как посчитать и эффективнее управлять**  
Ильдар Габбасов, финансовый директор торговой сети «Подружка», амбассадор НАФД

- 12:30 – 13:00**      **ЦФА: как использовать для расчетов и привлечения финансирования**  
Сергей Леошко, управляющий партнёр «ЮНФ СОПРОВОЖДЕНИЕ», сооснователь CFA.CENTER.  
Секретарь целевой группы BRICS Payments & Fintech
- 13:00 – 14:00**      **Нетворкинг-обед**
- 14:00 – 14:30**      **Лайфхаки CFO: как использовать нейросети для финансового анализа**  
Софья Бурцева, финансовый директор со стажем 15 лет, со-основатель онлайн-школы финансовых директоров и лаборатории FinLabAI
- 14:30 – 15:00**      **AI-технологии: какие процессы в финансовой службе можно доверить искусственному интеллекту**  
Ренат Акмалов, независимый директор по стратегии и финансам ООО «ТЦ «С.Т.И.К.»»,  
амбассадор НАФД
- 15:00 – 16:30**      **Тренинг. Психология сопротивления изменениям: как финансовому директору внедрять новые процессы без конфликтов с командой**  
Мария Домброван, основатель компании «Человеческий капитал», член Клуба Executive коучей Сколково
- 16:30 – 17:00**      **Кофе-брейк**

## **Сессия 2. Эффективная команда и кросс-функциональное взаимодействие**

- 17:00 – 17:30**      **Борьба за эффективность: как перестроить работу ФЭС, избавиться от неэффективных процессов и сотрудников**  
Марк Гилюлов, партнер Б1 (ex-Ernst & Young)
- 17:30 – 18:00**      **Финансовый директор 2.0. Как распределить задачи и повысить личную эффективность**  
Игорь Селиванов, операционный директор ГК RUNITY (бренды REG.RU, RU-CENTER, SpaceWeb)
- 18:00 – 19:30**      **Зал 1. Мастер-класс**  
**Управление стрессом: как топ-менеджеру справиться с профессиональным выгоранием и найти мотивацию**  
Анастасия Гильманурова,  
соосновательница Академии коучинга «MENTOR», бизнес-тренер, коуч
- Зал 2. Мастер-класс**  
**Искусство влияния DISC**  
Дмитрий Бибетко,  
руководитель направления по развитию команд в период трансформации «Академия бизнеса Б1»